



INFORME FINAL

Documento Matriz de Proyectos¹

Resultados y recomendaciones al proceso de:
**Caracterización y priorización de los Proyectos presentados
en el marco del desarrollo del POTADU-Boquete**

Una contribución de la Sociedad Civil Organizada de Boquete, en apoyo a la
construcción e implementación de una agenda del territorio

Institución Contratante:

Asociación para el Desarrollo Integral de Boquete
ADIB-Fondos TNC

Proyecto

Definición y Priorización de Acciones para la Implementación del Plan de Ordenamiento
Territorial, Ambiental y de Desarrollo Urbano, POTADU-Boquete

Empresa Consultora:

GDL Consultores, S.A.

2008

¹ Para construir la Matriz, imprima y coloque las hojas una a lado de la otra por grupo.

Grupo 1. Aspectos socioeconómicos (Turismo y residentes)

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
1. Generación de información comercial y turística del Distrito de Boquete, por medios impresos, digitales o de persona a persona, aprovechando infraestructuras como las del CEFATI. Toda esta información se fundamentará en hechos concretos, como rutas temáticas e infraestructuras comerciales, hoteleras y de restaurantes.	14	9	23
2. Capacitación para los involucrados en el servicio de transporte local, como programa de apoyo al turismo	14	9	23
3. La formación integral de guías de turismo y ecoturismo; donde el Municipio de Boquete pueda garantizar competencias laborales acorde con la demanda de este sector y las normas y parámetros para la ejecución del oficio.	12	10	22
4. Lograr organizar la Cámara de Turismo de Boquete, para lograr promover Boquete como destino turístico.	9	11	20
5. Construir y organizar un museo de historia y biodiversidad para el Distrito de Boquete.	9	9	18
6. Actualización general de información e instalaciones del CEFATI.	9	5	14
7. Proyecto de atracción de profesionales universitarios y visitantes en conciencia ecológica al Distrito de Boquete.	5	9	14
TOTAL	72	62	134
VALORACIÓN PROMEDIO	10.3	8.9	19.1

Comentarios generales

El Grupo 1 desarrolló el ejercicio de priorización para los proyectos del área de Aspectos Socioeconómicos (Turismo y residentes), valoraron con mayor puntaje el proyecto de "Generación de información comercial y turística del Distrito de Boquete, por medios impresos, digitales o de persona a persona". Con respecto al Proyecto "Capacitación para los involucrados en el servicio de transporte local, como Programa de apoyo al turismo", mencionaron que el proyecto de Capacitación debería integrarse en el proyecto de generación de un sistema de calidad. En tanto ambos proyectos se vinculan estrechamente. Realizaron llamados de atención en relación a aspectos que se deben considerar como: las barreras legales existentes en materia educativa (en el caso de los guías de turismo) y la necesidad de crear un modelo integral de servicios en relación al tema del "servicio del transporte local" que permita la utilización de un "Sello de Calidad" como medio de incrementar el reconocimiento de una marca calidad Boquete.

Consideraron medular el Proyecto de la Cámara de Turismo, sin embargo sus valoraciones en los supuestos 3, 4 y 5 tuvo una valoración de 1, esto es en lo relativo a: efectividad del proyecto, favorece intereses y de impacto y poca complejidad

Grupo 2. Aspectos Socioeconómicos (Producción e intercambio comercial del sector agrícola local con el nacional e internacional) y energía hidroeléctrica del distrito

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Producción de etanol a partir de subproductos del café 16-Proyecto para la zonificación y caracterización del cultivo de café de altura y creación del sistema de información geográfica para el sector cafetalero.	15	12	27
Planta piloto para el manejo de productos, subproductos hortícolas y de rechazo de Boquete.	15	12	27
Programas de socialización sobre el uso y el manejo de agroquímicos.	14	12	26
Estudio y propuesta para la creación de un programa de salud individual, familiar y comunitario para la etnia Ngöbe Buglé cuando se encuentran en las áreas cafetaleras de Boquete.	11	12	23
Creación de planes de capacitación en temas como, buena salud, salud individual, familiar, comunitario y buenas prácticas de higiene para las familias de trabajadores temporales de la etnia Ngöbe Buglé que residen y laboran en dormitorios de las fincas cafetaleras y de hortalizas en el Distrito de Boquete.	10	11	21
Estudio socio-antropológico para crear alternativas de espacio social para la etnia Ngöbe durante su estadía temporal en el Distrito de Boquete durante el periodo de cosecha de café.	5	9	14
Inventario de biodiversidad en fincas de café del Distrito de Boquete.	10	4	14
Capacitaciones sobre manejo de desechos de envases de plaguicidas, herbicidas y Veterinarios	5	8	13
Uso de fuentes alternas de energía para el aumento de la competitividad y reducción de la vulnerabilidad del clúster cafetalero.	5	8	13
Cría de pollos de engorde a pequeña escala.	5	4	9
TOTAL	95	92	187
VALORACIÓN PROMEDIO	9.5	9.2	18.7

Comentarios generales

El Grupo 2 desarrolló valoración para los proyectos del área de aspectos socioeconómicos en el marco del cual han definido los proyectos de "Producción de etanol a partir de subproductos del café 16-Proyecto para la zonificación y caracterización del cultivo de café de altura y creación del sistema de información geográfica para el sector cafetalero" y el de la "Planta piloto para el manejo de productos, subproductos hortícolas y de rechazo de Boquete", como los proyectos más importantes en esta área. Esto señala un interés particular en el sector que ha caracterizado el uso del territorio en actividades de producción de café y de productos diversos que provienen de la función de producción agrícola la cual está íntimamente ligada a la capacidad del suelo fértil que posee Boquete, su clima amigable a la producción y a la disponibilidad de elementos de generación productiva. También es importante señalar el interés existente en cuanto a la relación que mantiene la comunidad con el grupo étnico procedente de la Comarca Ngöbe-Buglé (Ngäbe-Buklé en Ngäbere).

Algunos de los comentarios y/o sugerencias del grupo fueron los siguientes:

- El proyecto de "Programas de socialización sobre el uso y el manejo de agroquímicos" debería cambiársele el nombre a manejo integrado de desechos peligrosos.

- En el Proyecto de “Producción de etanol a partir de subproductos del café 16-Proyecto para la zonificación y caracterización del cultivo de café de altura y creación del sistema de información geográfica para el sector cafetalero.”²
- Sugieren que en el proyecto de “Inventario de biodiversidad en fincas de café del Distrito de Boquete” se considere para todos los cafetaleros.

² Solo se valoró el etanol. Queda la pregunta sobre si el proyecto de zonificación y caracterización debería haber sido evaluado como un proyecto separado del de producción de etanol.

Grupo 3. Aspectos socioeconómicos (Temas sociales-1)

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Promover programas de capacitación a líderes comunitarios intergeneracional, como proceso de fortalecimiento de la cultura ambientalista y de valores.	15	12	27
Campaña de divulgación, promoción y conservación de la identidad cultural del Boqueteño.	15	12	27
Crear un centro informativo del Plan de Ordenamiento, Territorial, Ambiental y Desarrollo Urbano de Boquete.	14	12	26
Proyecto de retorno de envases vacíos de agroquímicos.	14	10	24
Reorganizar las instalaciones de la Feria de las Flores y del Café de Boquete, para dinamizar los servicios de actividades culturales y recreativas durante el año para beneficio de la comunidad boqueteña.	10	10	20
Promover el desarrollo de Infoplazas, para acceder el conocimiento global.	5	6	11
Estudio de factibilidad para exportación de pepinos europeos.	5	4	9
Desarrollar actividades tales como un seminario-taller tendiente a la elaboración del "uso del libro conoce el arte rupestre en Panamá: algunos petroglifos en Chiriquí—libro para leer, colorear, jugar y aprender.	5	4	9
Proyecto de apoyo empresarial, para embotellar agua con un sistema de control de calidad.	5	4	9
Segunda edición del libro "conoce el arte rupestre en Panamá, español-inglés"	5	4	9
TOTAL	93	78	171
VALORACIÓN PROMEDIO	9.3	7.8	17.1

Comentarios generales

El Grupo 3 desarrolló valoración para los proyectos del área socioeconómica-temas sociales, en los que valoraron con mayor puntaje el Proyecto para "Promover programas de capacitación a líderes comunitarios intergeneracional, como proceso de fortalecimiento de la cultura ambientalista y de valores" y la "Campaña de divulgación, promoción y conservación de la identidad cultural del Boqueteño", no realizaron comentarios adicionales a los proyectos propuestos.

Grupo 4. Aspectos socioeconómicos (Temas sociales-2)

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Seminario taller de intercambio intergeneracional de historias de Boquete.	15	12	27
Desarrollar un plan piloto de agentes de prevención sobre el uso de drogas en centros educativos de Boquete.	15	12	27
Organización y adiestramiento del grupo ciudadano para el seguimiento del POTADU de Boquete.	15	12	27
Proyecto piloto de comedor y centro educativo para mujeres embarazadas, menores indígenas y trabajadores migratorios34-Seminario taller de intercambio intergeneracional de historias de Boquete. (Palmira)	14	12	26
Desarrollar un plan de redistribución de los centros educativo de nivel primario en los corregimientos de Boquete.	10	8	18
Crear un programa de arbitraje en los diferentes deportes de Boquete.	10	8	18
Crear un centro cívico de Boquete	7	4	11
Ampliación de las instalaciones de Casa Hogar Trisker, en Boquete.	6	4	10
Habilitación de un campo de deportes con parquecito en el área de La Tranca.	6	4	10
Recuperar el materno infantil del Centro de Salud de Boquete.	5	4	9
TOTAL	103	80	183
VALORACIÓN PROMEDIO	10.3	8.0	18.3

Comentarios generales

El Grupo 4 desarrolló valoración para los proyectos del área socioeconómica-temas sociales en lo que valoraron con mayor puntaje el proyecto de "Seminario taller de intercambio intergeneracional de historias de Boquete", el de "Desarrollar un plan piloto de agentes de prevención sobre el uso de drogas en centros educativos de Boquete" y el de "Organización y adiestramiento del grupo ciudadano para el seguimiento del POTADU de Boquete".

Los proyectos de esta área cuentan con altos puntajes en los supuestos analíticos, específicamente en los elementos productividad del proyecto, cumplimiento de objetivos y efectividad o impacto de los mismos.

Algunos de los comentarios del grupo fueron los siguientes:

- El proyecto de "Desarrollo de un Plan Piloto de agentes de prevención sobre el uso de drogas en Centros Educativos de Boquete", fue considerado un proyecto URGENTE.
- Por otro lado el Proyecto de "Seminario taller de intercambio intergeneracional de historias de Boquete" es considerado uno de los proyectos más importantes dentro del grupo.
- Calificaron el Proyecto de "Organización y adiestramiento del grupo ciudadano para el seguimiento del POTADU de Boquete," como URGENTE y PRIORITARIO.
- Realizaron recomendación de que el "Proyecto piloto de comedor y centro educativo para mujeres embarazadas, menores indígenas y trabajadores migratorios" 34-Seminario taller de intercambio intergeneracional de historias de Boquete debe dar inicio en el Corregimiento de Palmira.

Grupo 5. Aspectos institucionales

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Rediseñar los procedimientos de los departamentos que ofrezcan un servicio clave a la sociedad en general.	15	10	25
Crear un departamento que permita incorporar en el proceso de formulación del POT, a la Junta Municipal de Planificación y a los representantes de la sociedad civil de Boquete, en todas las etapas.	14	10	24
Espacio físico y equipamiento a la oficina de planificación municipal.	14	10	24
Participación ciudadana	13	11	24
Fortalecimiento de la cultura organizacional en el sector público de Boquete.	12	8	20
Ventanilla única local para la revisión y aprobación de proyectos de desarrollo Inmobiliario.	10	7	17
Actualizar el régimen impositivo municipal, con criterios más específicos que permitan hacer una recaudación mucho más objetivo.	8	6	14
Fortalecimiento institucional a la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM) de Boquete.	5	5	10
TOTAL	91	67	158
VALORACIÓN PROMEDIO	11.4	8.4	19.75

Comentarios generales

El Grupo 5 desarrolló valoración para los proyectos del área de aspectos institucionales-Comentaron que hay proyectos que fácilmente pueden unirse y complementarse. Plantearon la necesidad de la Unidad Administrativa de Planificación como una de las Unidades más importantes en el Municipio.

Calificaron los proyectos institucionales como proyectos en total congruencia con el logro de objetivos del POTADU y en respuestas a necesidades reales, además de considerar que los recursos invertidos en dichos proyectos han de ser para beneficio de toda la comunidad de Boquete.

Grupo 6. Aspectos ambientales y de manejo de cuencas

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Proyecto para la instalación de la unidad ambiental del Municipio de Boquete.	15	12	27
Programa de manejo integrado de cuencas en la región de Boquete	15	12	27
Programas de educación ambiental para el Distrito de Boquete.	15	12	27
Proyecto de producción más limpia en la actividad cafetalera, con énfasis en los beneficios y torrefactoras de café.	15	12	27
Proyecto de producción más limpia en restaurantes y hoteles de Boquete.	15	12	27
Programa de implementación del sistema de gestión ambiental.	14	12	26
Programa para la instalación de la entidad o unidad técnica, administradora y operativa de manejo de cuenca en el Distrito de Boquete (UTAO-Cuenca) o Consejo Consultivo para el manejo de cuenca y gestión ambiental de Boquete.	10	12	22
Proyecto piloto de desarrollo de programas de investigación y difusión de tecnología apropiadas para las zonas de ladera, que promuevan la planificación, uso y conservación de suelos y del agua.	10	12	22
Fortalecimiento de organizaciones de bases comunitarias y mecanismo para la implementación y seguimiento del "plan de acción para las sub cuencas del Río Chiriquí en territorio boqueteño".	8	10	18
TOTAL	117	106	223
VALORACIÓN PROMEDIO	13	11.7	24.7

Comentarios generales

El Grupo 6 desarrolló valoración para los proyectos del área relativa a los aspectos ambientales y manejo de cuencas. Por la fuerte sensibilización con la que cuentan los ciudadanos de Boquete, éste es uno de los temas con puntuaciones altas, además de que es el área en la que se identifican 6 proyectos con mayor puntuación de un total de 9, con lo cual se comprueba que el tema ambiental tiene prioridad entre los miembros de la comunidad.

Por otro lado, las valoraciones más altas, en cuanto a los parámetros considerados, se dieron en los aspectos de impacto y alta congruencia con el POTADU - relación lógica con las necesidades sentidas. Por lo que, al llevar adelante los proyectos se cumplirán con objetivos importantes para la comunidad.

Grupo 7. Aspectos de manejo de desechos sólidos

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Diseño y construcción de celda impermeable (Fase 1 - 10 años)	13	10	23
Diseño y construcción de una laguna de estabilización para tratamiento de los lixiviados.	13	10	23
Desarrollo de proyecto piloto de reciclaje municipal en el Distrito de Boquete.	13	10	23
Desarrollo de programa de capacitación y adquisición de recursos (Maquinarias y Equipos)	12	10	22
Seguimiento del plan de manejo ambiental del relleno sanitario de Boquete.	11	10	21
TOTAL	62	50	112
VALORACIÓN PROMEDIO	12.4	10.0	22.4

Comentarios generales

El Grupo 7 desarrolló valoración para los proyectos del área de Manejo de desechos sólidos, y valoraron con mayor puntaje los proyectos de "Diseño y construcción de celda impermeable (Fase 1 - 10 años)", el de "Diseño y construcción de una laguna de estabilización para tratamiento de los lixiviados" y el "Desarrollo de proyecto piloto de reciclaje municipal en el Distrito de Boquete"

Estos proyectos fueron valorados como proyectos de alta congruencia con el POTADU, proyectos ejecutables, de beneficios a la totalidad de los miembros de la comunidad, sin embargo fueron también considerados proyectos complejos y que por lo tanto, requieren maduración para llevarlos adelante.

En los aspectos técnicos los mismos fueron considerados como proyectos que difícilmente permiten las alianzas y que son proyectos de dificultad integradora en tanto deben incorporar elementos sociales, económicos, técnicos y hasta culturales.

Grupo 8. Aspectos para el mejoramiento de infraestructuras

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Diseño y construcción del sistema de alcantarillado sanitario y de las plantas de tratamiento de aguas servidas para Bajo Boquete.	15	12	27
Diseño y construcción del sistema de abastecimiento de agua potable para Boquete	12	11	23
Ubicación de estación de pesas y dimensiones en la carretera principal en la entrada a Boquete.	14	8	22
Construcción de un tercer carril en la carretera entre Algarrobos y Boquete	13	8	21
Estudio tarifario para los sistemas de agua potable en Boquete.	13	8	21
Diseño y construcción del sistema de alcantarillado sanitario y de las plantas de tratamiento de aguas servidas para Alto Boquete.	10	8	18
Diseño y construcción de vía alterna para Boquete	8	5	13
Plan de monitoreo y vigilancia	5	4	9
Rehabilitación de 2.5 kilómetros entre La Estrella y Caldera	5	4	9
Rehabilitación de calles internas en Palmira.	5	4	9
Plan de incentivos para la habilitación de lotes de estacionamientos en el centro de Boquete.	5	4	9
Construcción de 2 zarzos sobre el Río La India Vieja Arriba e India Vieja Abajo	5	4	9
Evaluación y análisis del sistema de acueducto existente en Boquete	5	4	9
Ubicación de recursos para el monitoreo sistemático del agua potable en Boquete	5	4	9
Diseño y construcción del sendero "Las Piedras del Río" contiguo a la vía alterna propuesta...	5	4	9
TOTAL	125	92	217
VALORACIÓN PROMEDIO	8.3	6.1	14.5

Comentarios generales

El Grupo 8 desarrolló valoración para los proyectos del área de mejoramiento de infraestructuras y valoraron con mayor puntaje a los siguientes proyectos: el proyecto de "Diseño y construcción del sistema de alcantarillado sanitario y de las plantas de tratamiento de aguas servidas para Bajo Boquete" y el de "Diseño y construcción del sistema de abastecimiento de agua potable para Boquete".

Por otro lado los proyectos con evaluación más baja, puntuación 9, son proyectos que, según se observan, no están directamente vinculados al cumplimiento de aspectos directamente relacionados con el logro de los objetivos del POTADU, y, que son proyectos poco efectivos y de bajo impacto. El proyecto de "mejoramiento de infraestructuras" obtuvo la segunda puntuación más baja de todo el ejercicio. Esto lo que señala es el nivel de importancia que tiene el proyecto en relación a los demás presentados.

Grupo 9. Aspectos de paisajismo

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Fortalecimiento del municipio en temas de ornato y medio ambiente.	15	8	23
Crear servidumbre a lo largo de los cañones de los Ríos Caldera y Cochea.	13	8	21
Mejoramiento del sector central de Boquete	9	9	18
Diseño y construcción del mirador "Las Nubes"	9	8	17
Mirador de Alto Jaramillo.	9	8	17
Mirador "Chorro San Ramón" (Bajo Mono)	9	8	17
TOTAL	64	49	113
VALORACIÓN PROMEDIO	1.7	8.2	18.8

Comentarios generales

El Grupo 9 desarrolló valoración para los proyectos del área Paisajismo y durante el proceso han valorado con mayor puntaje el Proyecto para el "Fortalecimiento del municipio en temas de ornato y medio ambiente." Consideraron el proyecto como "relevante" en la medida en que es compatible y congruente con el POTADU. También indicaron que posee una respuesta a necesidades reales de la comunidad, considerándolo como un proyecto productivo y de impacto.

El segundo proyecto es el de "Crear servidumbre a lo largo de los cañones de los Ríos Caldera y Cochea", el cual técnicamente tiene la misma valoración que el anterior, sin embargo lo consideran un proyecto con pocos beneficiarios y con costos considerablemente altos. El tema en sí pareciera no tener el peso, que para muchos visitantes tiene, la belleza escénica.

Grupo 10. Aspectos de patrimonio histórico y arquitectónico de Boquete

Título del Proyecto	Resultado de Supuestos Analíticos	Resultado de Evaluación Técnica	Valoración Total
Museo del café	14	10	24
Bases para la conservación de la arquitectura vernácula de Boquete	14	10	24
Elaborar un catálogo monumental de arquitectura vernácula de Boquete	14	10	24
Centro de interpretación para el arte rupestre de Caldera.	9	8	17
Centro de interpretación para el arte rupestre de Boquete	9	8	17
Restauración de la iglesia católica de Alto Lino	5	1	6
TOTAL	65	47	112
VALORACIÓN PROMEDIO	10.8	7.8	18.7

Comentarios generales

El Grupo 10 desarrolló valoración para los proyectos del área de Patrimonio Histórico y Arquitectónico de Boquete. En ésta se valoraron los siguientes proyectos: Museo del Café, Bases para la Conservación de la Arquitectura Vernácula de Boquete y el Proyecto de Elaborar un Catálogo Monumental de Arquitectura Vernácula de Boquete.

Entre las sugerencias surgidas en el Grupo, se estableció que pareciera factible que los proyectos de Conservación de arquitecturas y el Catálogo monumental podrán unirse para trabajar un solo proyecto, en atención a la cercanía de los contenidos que ambos desarrollan. Por otro lado el Museo del Café y el Rupestre de Caldera también consideraron que se podrían unir en función de su temática (aunque físicamente están en dos regiones geográficas distintas dentro del territorio distrital).